

# Yliopistojen rahoitusmalli ja vaikuttavuus: samaa seurustelun avaruutta?

**Rahoitusmalli nyt!**  
**Keskustelua yliopistojen vaikuttavuudesta**

Tieteiden talo

25.4.2018

Leena Wahlfors

Suomen yliopistot ry  
*Finlands universitet rf*



# Yliopistojen rahoitusmalli ja vaikuttavuus: samaa seurustelun avaruutta?

- Seurustelua?!?
- Uuden tulossopimuskauden rahoitusmallin sisällöt ja muodot?  
....UNIFIn ajatuksia
- Mitä on yliopiston vaikuttavuus?
- Miten tehdä se näkyväksi ja osoittaa se?
- Vaikuttavuus yliopistojen rahoitusperusteeksi ja osaksi rahoitusmallia?

# Simmel ja seurustelu

- Yhteiskunta on olemassa silloin kun yksilöt ovat vuorovaikutuksessa toisiinsa
- Vuorovaikutus syntyy määrättyjen päämäärien saavuttamiseksi
- Yhteiskunta on lukemattomin eri tavoin toteutuva muoto, joka saa erilaisia sisältöjä
- Myös rahoitusmalli vaihdannan välineenä muodostaa yhteiskunnallisuuden, joka on saanut eri aikoina erilaisia sisältöjä ja muotoja
- Rahoitusmalliin on politikoitu ja politisoitu erilaisia elementtejä erilaisten tarpeiden ja tavoitteiden tyydyttämiseksi
- Myös tiede- ja korkeakoulupoliittiset muotivirtaukset ovat vaikuttaneet seurustelun sisältöihin ja muotoihin

	Vaikuttavuus	Laatu	Kansainvälisyys	
<b>Koulutus</b> 39 %	<p>suoritetut ylemmät korkeakoulututkinnot 13 %</p> <p>suoritetut alemmat korkeakoulututkinnot 6 %</p> <p>avoimena yo-opetuksena, erillisinä opintoina ja erikoistumiskoulutuksina suoritetut opintopisteet 2 %</p> <p>valmistuneet työlliset 2 %</p>	<p>55 op suorittaneiden määrä 10 %</p> <p>opiskelijapalaute 3 %</p>	<p>ulkomaalaisten suorittamat ylemmät korkeakoulututkinnot 1 %</p> <p>kansainvälinen opiskelijavaihto 2 %</p>	Laajuus
<b>Tutkimus</b> 33 %	<p>suoritetut tohtorintutkinnot 9 %</p> <p>julkaisut 13 % - vertaisarvioidut: julkaisufoorumin tasoluokka 3 (kerroin 4), luokka 2 (3), luokka 1 (1) ja luokka 0 (0,1)</p> <p>- muut julkaisut, (kerroin 0,1)</p>	<p>kilpailtu tutkimusrahoitus 9 % - josta kansainvälinen kilpailtu tutkimusrahoitus 3 %</p> <p>- josta muu kilpailtu tutkimusrahoitus 6 %</p>	<p>ulkomaalainen opetus- ja tutkimushenkilöstö 2 %</p>	
<b>Koulutus- ja tiedepolitiikan tavoitteet</b> 28 %	<p>strategiaperusteinen rahoitus 12 %</p> <p>alakohtaisuus 9 % (taidealat, tekniikka, luonnontieteet, lääketieteelliset alat)</p> <p>valtakunnalliset tehtävät 7 % (valtakunnalliset erityistehtävät, harjoittelukoulut, Kansalliskirjasto)</p>			

# LAAJEMPI TOIMINTAKENTTÄ JA RAHOITUSPOHJA

Elinikäinen oppiminen

## RAHOITUSMALLI

Perus-  
rahoitus

Strategia-  
perusteinen  
rahoitus

Tulos-  
perusteinen  
rahoitus



UNIFI



UUTTA LUOVAT YLIOPISTOT  
JA AMMATTIKORKEAKOULUT  
Lisää ennakoivuuutta ja  
reagoitokykyä

Vahvat ja kansainvälisesti  
vetovoimaiset osaamisen  
keskittymät

Aktiivisesti mukana maailman  
kiinnostavimmissa verkostoissa

Avoimuus, kansainvälisyys ja  
globaali vastuu

Vahva TKI-toiminta ja  
monimuotoinen

MINEN, TIEDE  
IHMISEN JA  
HYVÄKSI  
ista  
into  
ja ja  
kehittämistä  
eisiin  
imus- ja  
ntaan: tieteen  
maa, kestävä  
ää

## Keskeiset tavoitteet uuden rahoitusmallin osalta

- Edistetään vision päätavoitteita
- Yksinkertaistetaan mallia (vähemmän indikaattoreita)
- Annetaan tila yliopistoille erikoistua ja kannustetaan yhteistyöhön ja työnjakoon (keskinäisen kilpailun sijaan)
- Ennakoitava, pitkäaikainen rahoitus
- Strategisessa rahoituksessa läpinäkyvät jakoperusteet



## Keskeisiä kysymyksiä rahoitusmalliin liittyen

- Strategiaperusteisen, tulosperusteisen ja perusrahoituksen osuuksien mitoitus?
- Korkeakoulutuksen rahoituspohjan laajentaminen, mm. elinikäinen / jatkuva oppiminen
- Vaikuttavuus?



## Vaikuttavuus kumpuaa yliopiston perustehtävistä

- Yliopistojen yhteiskunnallinen vaikuttavuus syntyy ennen kaikkea yliopistojen perustehtävistä koulutuksesta sekä tieteellisestä ja taiteellisesta toiminnasta
- ~~• Yliopistojen ns. kolmas tehtävä~~
- ~~• Kolmannen tehtävän tuotosten mittaaminen~~



## Vaikuttavuus osaksi rahoitusmallin seurustelun avaruutta?

- yliopistot tuottamaan vaikuttavuusnarratiiveja tai
- yliopistojen raportointi keinoista tukea vaikuttavuutta

vaikuttavuuden keinot, tavoitteet ja arviointi osaksi strategisen rahan määräytymistä

## Vaikuttavuus osaksi rahoitusmallin seurustelun avaruutta?

- Kaikkea ei tarvitse varmistaa rahoitusmallin avulla
- Kun yliopisto tuottaa korkeatasoista tutkimusta ja koulutusta, on se lyhyellä tai pidemmällä aikavälillä varmasti vaikuttavaa
- **Luottamus** rahoittajan ja yliopistoyhteisön välillä tärkeää

## Yliopistojen vaikuttavuus kuuluu rahoitusmallia laajempaan seurustelun avaruuteen

- koulutuksen ja tutkimuksen vaikuttavuus tulee kyetä kuvaamaan ja
- kertomaan suurelle yleisölle, yhteiskunnalle laajasti
- päätöksentekijöille: yliopistojen vaikuttavuus on koulutuspolitiikan lisäksi, sosiaali- ja terveyspolitiikkaa, turvallisuuspolitiikkaa, ulkopolitiikkaa etc.